

PROGRAMA DE ASIGNATURA

ANTECEDENES GENERALES

CARRERA	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA					
NOMBRE DE LA ASIGNATURA	GESTIÓN LOCAL Y MUNICIPAL					
CÓDIGO DE LA ASIGNATURA	APCS61					
AÑO/SEMESTRE	Tercero / 6to Semestre					
COORDINADOR RESPONSABLE	SEBASTIÁN ACEVEDO MUÑOZ					
EQUIPO DOCENTE	SEBASTIÁN ACEVEDO MUÑOZ					
ÁREA DE FORMACIÓN	FORMACIÓN PROFESIONAL					
CRÉDITOS SCT	4					
HORAS DE DEDICACIÓN	ACTIVIDAD PRESENCIAL	1	TRABAJO SUPERVISADO	1	TRABAJO AUTÓNOMO	2
FECHA DE INICIO	12 AGOSTO 2024					
FECHA DE TÉRMINO	06 DICIEMBRE 2024					

DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA

La asignatura contribuye al desarrollo de las capacidades, conocimientos y competencias para el alumno, demostrando los aspectos esenciales de la administración local del país, tales como la legislación municipal, elementos de planificación, control local y administración financiera entre otras. Lo anterior, con énfasis en la integración de conceptos relativos a la modernización de estado, el desarrollo humano y la innovación, permitiendo comprender cuales son los elementos que hacen hoy día una gestión local con miras al desarrollo.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Los resultados de aprendizaje descritos a continuación, define los logros esperados por los estudiantes en el desarrollo de la asignatura:

- 13.1.2.1 Evalúa escenarios alternativos y estrategias adecuadas.
- 2.1.2.9 Diagnostica problemas organizacionales en el ámbito público.
- 2.1.2.10 Compara los conceptos y principios de la administración estratégica en el ámbito gubernamental.
- 2.1.2.4 Analiza problemas, hechos o situaciones organizacionales.
- 14.1.2.2 Realiza sus actividades orientado a lograr los objetivos de su grupo de trabajo.

UNIDADES DE APRENDIZAJE

UNIDAD I – PROBLEMAS Y POSIBILIDADES DE LA GESTIÓN LOCAL

a) Contexto de los gobiernos locales

El municipio como forma de acción del Estado; La construcción política del municipio chileno; El modelo de gestión municipal; Los problemas del modelo de gestión municipal; Las formas de ciudadanía local.

b) El Municipio y los servicios públicos

Los gobiernos locales; Las localidades intermedias; Límites y problemas de la gestión municipal; La gestión municipal y el poder político.

c) El municipio en la transición chilena

Los problemas de los municipios, La desigualdad, El proceso de identificación ciudadana, La desconfianza ciudadana.

UNIDAD II – ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LA MODERNIZACIÓN MUNICIPAL

a) Funciones y estructura orgánica e instrumentos de gestión de la municipalidad

Ley 18.695; Atribuciones Municipales; El Alcalde; El Concejo; Régimen de Personal; Régimen de Bienes; Instrumentos de planificación local; La Fiscalización.

b) Reforma y Modernización del estado en el ámbito local

El origen en el contexto democrático; El Estado eficaz; Modernización de la gestión pública; La demanda ética de modernización; La modernización pendiente; Principales desafíos.

UNIDAD III – APLICACIONES DE LA DESCENTRALIZACIÓN EN EL ÁMBITO LOCAL

a) Descentralización y Gobierno Local

Las disposiciones y reglamentos municipales; Estilos de gestión municipal; Planificación Local; La labor social de los municipios;

b) Políticas públicas y la democracia en los municipios

Políticas sociales en la transición democrática; Tipos de participación y alcance de la ciudadanía; Políticas públicas y participación.

UNIDAD IV – LA INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN LOCAL Y MUNICIPAL

a) Los municipios innovadores

El desafío del cambio; Presiones del cambio; La resistencia al cambio; Recomendaciones para el cambio; La cultura organizacional.

b) El municipio inteligente al servicio del ciudadano

El foco ciudadano; El ciudadano inteligente; El Municipio Inteligente; El gobierno abierto; Niveles de desarrollo del municipio inteligente.

c) Modelos de innovación local

Conceptualización y elementos; El desarrollo local; Experiencias innovadoras.

d) Innovación desde el funcionario

Innovación funcionaria en los municipios de Chile; Innovando desde la formación; Programas de innovación local; Innovación participativa.

UNIDAD V –SENSIBILIDAD SOCIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN LOCAL

a) La sensibilidad social

El trabajo social comunitario; Elementos sustantivos de la participación; Estrategias participativas; La participación ciudadana como indicador de calidad de vida; Mecanismos de participación ciudadana; El enfoque innovador.

b) Participación ciudadana y transparencia municipal

Ley de transparencia y acceso a la información pública; Ciudadanía activa: derechos y responsabilidades; Clasificación de municipios.

METODOLOGÍA Y EVALUACIÓN

Enfoque didáctico.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE	ESTRATEGIA DIDÁCTICA / TÉCNICA DIDÁCTICA	PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN
Analiza problemas, hechos o situaciones organizacionales.	Clases expositivas Revisión de documentos Escritura colaborativa	Descriptores Gráficos
Analiza los problemas y desafíos en la gestión de los servicios públicos regionales y locales.	Clases expositivas Revisión de Documentos Exposición de material audiovisual Escritura colaborativa	Pauta de Cotejo Cartografía Social Microdocumental
Contrasta los instrumentos de gestión aplicados en el ámbito público y privado	Clases expositivas Revisión de Documentos Escritura colaborativa	Investigación-acción
Empatiza con las situaciones y realidades de otras personas	Clases expositivas Investigación-Acción Participativa Diarios para el diálogo Escritura colaborativa	Seminario
Distingue las diferentes estrategias y la generación de valor de cada una de ellas en las soluciones.	Clases expositivas Revisión de documentos Escritura colaborativa	Prueba objetiva

Evalúa escenarios alternativos y estrategias adecuadas	Clases expositivas Revisión de documentos Escritura colaborativa	Ensayo persuasivo
Elabora distintos escenarios futuros a partir de un análisis sistémico en casos reales.	Seminario sobre ponencia	Mapa círculo concéntrico

BIBLIOGRAFÍA.

Incluye textos, revistas, artículos y apuntes.

Bibliografía Básica

Serrano. C. (2000) *“Innovación en la gestión local La gestión del Alcalde Ravinet en la recuperación de Santiago”*. Santiago de Chile. Chile s.n.

Bibliografía Complementaria

Chirinos. L. (1991). *“Viejo escenario, nuevos actores. Problemas y posibilidades de la gestión municipal en ciudades intermedias en América Latina”*. Quito, Ecuador. Editorial CERES.

Rodriguez A. y Velasquez F. (1994). *“Municipio y servicios publicos Gobiernos locales en ciudades intermedias de America Latina”*. Providencia, Santiago. Ediciones SUR.

Navarrete B. (2004). *“El Municipio en la Transición Chilena: desigualdad, desconfianza y mala evaluación de los servicios”*. Revista Agenda Pública Año III N° 5, Instituto de Asuntos Públicos, Universidad de Chile, Santiago de Chile.

Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (2008). *“Manual de Gestión Municipal”*. Gobierno de Chile, Santiago de Chile.

Ramirez A. (2004). *“El proceso de reforma del estado y modernización de la gestión pública en Chile: Lecciones, experiencias y aprendizajes (1990-2003)”*- 1.ª ed. Madrid: Instituto Nacional de Administración Pública.

Orrego C. (2007). *“El Funcionamiento del Estado: Estructura y Gestión”*. Comentario de Claudio Orrego. Seminario del Centro de Estudios Públicos. Santiago de Chile.

Raczynski D. y Serrano C. (1987). *“Descentralización y gobierno local: situación de algunos municipios en Santiago”*. Artículo Revista Eure, Volumen 14 N°41.

Rodriguez C. *Apuntes sobre Políticas públicas, municipio y democracia*. Asociación Chilena de Municipalidades.

Arca C. (2012). *“Municipios creativos e innovadores” Consejo Editorial de la Administración Pública Estatal”*. Instituto Hacendario del Estado de México.

Martorell A. R. Presentación de Seminario Cas Chile Day. *"Municipio Inteligente"*. Agosto 2013. Santiago de Chile.

Surawski A. y Cubillos J. (2003) *"Ampliando la ciudadanía, promoviendo la participación: 30 innovaciones locales"* Instituto de Asuntos Públicos & Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza. LOM Ediciones Ltda. Santiago de Chile.

Torres G. y Troncoso F. (2004) *"Innovación desde el funcionario municipal"* 1.ª ed. Ministerio del Interior. LOM Ediciones Ltda. Santiago de Chile.

Pastor. E. (2004) *"La participación ciudadana en el ámbito local, eje transversal del trabajo social comunitario"*. Cuadernos de Trabajo Social. N. 12, pp. 103-137. Universidad de Alicante. Escuela Universitaria de Trabajo Social

Marín T. y Mlyarnz D. (2012) *"Monitoreo a la normativa de participación ciudadana y transparencia municipal en Chile, 2012"*; Ciudad Viva.