



**PROGRAMA DE ASIGNATURA
Año 2025**

ANTECEDENTES GENERALES*

CARRERA/PROGRAMA	Tecnología Médica				
NOMBRE DE LA ASIGNATURA	Gestión y Administración en Salud				
CÓDIGO DE LA ASIGNATURA	TMTM55				
AÑO/SEMESTRE	2025 / I Semestre				
TIPO DE FORMACIÓN**	GENERAL (G)		BÁSICA (B)	PROFESIONAL (P)	X
DURACIÓN	SEMESTRAL	X	ANUAL	OTRO (MODULAR)	
FLEXIBILIDAD	OBLIGATORIO (O)	X	ELECTIVO (E)		
CARÁCTER	TEÓRICO-PRÁCTICO (TP)	X	TEÓRICO Y PRÁCTICO (T/P)	PRÁCTICA (P)	
MODALIDAD	PRESENCIAL	X	VIRTUAL	MIXTA	
CRÉDITOS SCT	2				
HORAS DE DEDICACIÓN	HORAS PRESENCIALES DIRECTAS	2	HORAS DE TRABAJO AUTÓNOMO	1	
APRENDIZAJES PREVIOS REQUERIDOS	No aplica				

DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA

Asignatura que entrega fundamentos, técnicas y herramientas de gestión y administración en salud que facilitarán su participación a nivel de la administración, gestión de proyectos y dirección en instituciones y organismos de salud, tanto públicos como privados.

Competencia Especifica y/o Genérica	Específica
Nivel de Desarrollo de la competencia	Inicial / Intermedio
Resultado/s de Aprendizaje	1. Describe las características de la administración en salud como un proceso integrado.
Competencia Especifica y/o Genérica	Específica
Nivel de Desarrollo de la competencia	Intermedio
Resultado/s de Aprendizaje	2. Selecciona herramientas de administración y gestión en salud para el uso eficiente de recursos.
Competencia Especifica y/o Genérica	Específica
Nivel de Desarrollo de la competencia	Avanzado
Resultado/s de Aprendizaje	3. Aplica herramientas de gestión y administración en salud.
Competencia Especifica y/o Genérica	Específica
Nivel de Desarrollo de la competencia	Avanzado
Resultado/s de Aprendizaje	4. Adquiere habilidades para gestionar instituciones públicas y privadas de salud.

UNIDADES DE APRENDIZAJE

Unidad de Aprendizaje 1:

Unidad de Aprendizaje 1: Introducción a la administración en salud

- La administración en salud
- Responsabilidad social y ética
- Administración en el entorno global

Unidad de Aprendizaje 2: La planificación en salud

- Etapas de la planificación
- Objetivos organizacionales
- Herramientas de planificación
- Toma de decisiones
- Planificación estratégica

Unidad de Aprendizaje 3: La organización

- Fundamentos de organización
- Sistema de salud
- Recursos humanos: autoridad y delegación
- Administración de recursos

Unidad de Aprendizaje 4: La dirección

- Fundamentos de la dirección
- Trabajo en equipo
- Comunicación y cultura organizacional
- Manejo de conflictos
- Liderazgo

Unidad de Aprendizaje 5: El control

- Principios del control
- Calidad y certificaciones (ISO, acreditación)
- Evaluación y auditoría

Unidad de Aprendizaje 6: Diseño y evaluación de proyectos

- Sistema de inversiones
- Formulación y evaluación de proyectos de salud

ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS Y PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN

RESULTADOS DE APRENDIZAJE	ESTRATEGIA DIDÁCTICA	ACTIVIDAD DE EVALUACIÓN***
RA1	Estudio de caso, trabajo en equipo	Pruebas teóricas, talleres
RA2	Incidente crítico, estudio dirigido	Pruebas teóricas, talleres
RA3	Aprendizaje basado en equipos	Talleres, informes
RA4	Estudio de caso, aprendizaje activo	Preproyecto, talleres, informes

EXIGENCIAS DE LA ASIGNATURA (SI CORRESPONDE) *

- Participación en actividades presenciales.
- Entrega oportuna de informes y talleres.
- Aprobación de evaluaciones teóricas.

BIBLIOGRAFÍA.

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Certo, Samuel C. *Administración moderna*.
- Johansen, Oscar. *Comunicaciones y toma de decisiones*.
- Chiavenato, Idalberto. *Administración: teoría, proceso y práctica*.
- Dimock, Marshall E. *Principios y normas de administración*.
- Nassir Sapag Chain. *Evaluación y formulación de proyectos de inversión*.
- Axel Jansson M. *Evaluación económica de proyectos de salud*.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Chiavenato, Idalberto. *Administración de recursos humanos*.
- Velásquez Poblete, Fernando. *Fundamentos de auditoría*.
- R. Wayne Boss. *Desarrollo organizacional en servicios de salud*.
- Sapag Puelma, José Manuel. *Guía de ejercicios para evaluación de proyectos*.
- Patricio del Sol y Pankaj Ghemawat. *Evaluación de decisiones estratégicas*.